

O Impacto da Pandemia da Covid-19 no Cluster

Outros Impactos Qualitativos da Pandemia – Curto Prazo



A queda da procura e produção automóvel resultou em impactos em toda a cadeia de valor do setor em Portugal:



QUEDA DA PROCURA COM EFEITOS PERSISTENTES

Prevê-se que com a retoma expectável em 2021, alguns efeitos de **alteração/diminuição de procura** subsistam suscitados por alterações de comportamento dos consumidores



DIFICULDADES NA GESTÃO DOS FUNDOS DE MANEIO

Sentiu-se um impacto no fundo de maneiio devido a **atrasos em recebimentos** ao longo da cadeia de valor, visto que as empresas tentam **conservar liquidez** para enfrentar a queda na procura.



QUEDA DOS INVESTIMENTOS PARA CONSERVAR LIQUIDEZ

Os **investimentos estruturais** a longo-prazo **deixaram de ser prioridade**, numa tentativa de cortar custos no curto-prazo, de forma a **conservar liquidez**.



GESTÃO OPERACIONAL EFICIENTE VULNERÁVEL A DISRUPÇÕES

A pandemia impacta a cadeia de abastecimento da indústria automóvel precisamente na vulnerabilidade da cultura *Lean* e Just-In-Time, que ao **privilegiar a eficiência** na gestão operacional pode **comprometer a resiliência** e flexibilidade a curto-prazo



DIMINUIÇÃO DO RECURSO A EMPREGO TEMPORÁRIO

No curto-prazo, a empregabilidade foi principalmente afetada ao nível de **trabalho temporário**, que apresenta maior flexibilidade de ajuste.